



**PLAN
STRATÉGIQUE**

2024/2027

**EC
PM** ENSEMBLE
CONTRE
LA PEINE
DE MORT



SOMMAIRE

NOS VALEURS, NOS MISSIONS	3
NOS AMBITIONS	4
Un plan rassembleur et universel	4
Nos ambitions s'articulent autour de six priorités	5
ECPM DANS LE MONDE	6
Chiffres clés	6
AXE 1 FÉDÉRER LES ABOLITIONNISTES POUR GAGNER EN EFFICACITÉ	8
Fédérer les abolitionnistes à travers le Congrès mondial & le Congrès régional	8
Impulser, faciliter ou contribuer aux échanges au sein de coalitions et réseaux abolitionnistes	9
AXE 2 RENFORCER LES CAPACITÉS DES ACTEURS LOCAUX ET AGIR AVEC EUX	10
Au niveau méthodologique	10
Au niveau opérationnel	10
Recherche et développement de partenariats stratégiques	11
AXE 3 MENER UN PLAIDOYER POUR L'ABOLITION	12
Encourager les États à augmenter leurs engagements dans un cadre international et régional	12
Œuvrer pour plus de transparence afin d'améliorer le respect des droits humains et lutter contre les discriminations	13
Soutenir les condamnées à mort et leurs défenseures	13
Savoir et faire savoir!	13
AXE 4 ÉDUCUER AUX DROITS HUMAINS ET À L'ABOLITION DE LA PEINE DE MORT	14
Conscientiser et mobiliser les jeunes et les personnes sous-main de justice	14
Mobiliser et renforcer les capacités des citoyen·nes et des équipes éducatives	15
Renforcer les actions d'éducation hors de nos frontières et promouvoir la citoyenneté mondiale	15
Favoriser la conscientisation des citoyen·nes français·es	15
AXE 5 ASSEoir L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT ET LA GESTION DE L'ASSOCIATION	16
Œuvrer collectivement pour notre gouvernance et vie institutionnelle	16
Consolider notre collectif et la façon de travailler ensemble	17
Garantir une gestion saine, efficace et éthique	17
Accélérer la mise en œuvre de la politique des ressources humaines	17
Renforcer notre insertion dans les collectifs inter-associatifs	17
UNE POLITIQUE ÉDITORIALE AMBITIEUSE AU SERVICE DU PLAIDOYER	18
Les collections historiques	18
Les nouvelles collections!	18
Des rapports documentés liés aux institutions internationales et régionales viennent enrichir notre plaidoyer commun	18
NOS PARTENAIRES	19

Contacts financement:

Directeur général: **Raphaël Chenuil-Hazan**
rchenuil@ecpm.org

Directrice adjointe: **Ariane Grésillon**
agresillon@ecpm.org

Chargée de mobilisation politique et financière: **Anna Lévy**
alevy@ecpm.org



62 bis, avenue Parmentier
75011 Paris – France

Tél.: +33 1 57 63 03 57
Fax: +33 1 80 87 70 46
Email: ecpm@ecpm.org

www.ecpm.org
@AssoECPM
#AbolitionNow
© ECPM2024

Photos: © Cristophe Meireis,
@ Rajiv Raman et © ECPM

NOS VALEURS, NOS MISSIONS



Créée en 2000, Ensemble contre la peine de mort - ECPM, association loi 1901, forte de son équipe de salariés, conseil d'administration, bénévoles, militants, a pour objet d'organiser et soutenir tout type d'actions en France et à l'international qui permettent de lutter contre la peine de mort dans le monde, de promouvoir son abolition universelle et, plus largement, d'œuvrer en faveur des droits de l'homme et des libertés fondamentales. ECPM est membre fondateur de la Coalition mondiale contre la peine de mort et créateur et organisateur des Congrès mondiaux contre la peine de mort.

NOTRE VISION

Nous croyons en un monde qui soit conscient de l'inutilité de la peine capitale dans le système pénal et de la barbarie qu'elle fait naître et entretient dans la société. Nous croyons en un monde qui saura renoncer à une vision radicale et erronée du principe même de justice et qui, du citoyen au politique en passant par les magistrats ou les religieux, saura dire « Ensemble, Non à la peine de mort ! ».

NOTRE MISSION

Notre mission est de rassembler, fédérer, renforcer l'ensemble des acteurs – société civile engagée sur le terrain des droits de l'Homme, parlementaires, politiques, professions juridiques... – et d'œuvrer pour un changement politique en vue d'aboutir, localement et globalement, à l'abolition de la peine de mort. Enfin, nous considérons que, dans les pays rétentionnistes comme abolitionnistes, la mission de sensibilisation et d'éducation du plus grand nombre à l'abolition est au cœur de notre action.

NOS VALEURS

Travailler ensemble, au service de l'humain et pour une action audacieuse vers l'abolition universelle.

Ensemble • Comme l'exprime son nom, ECPM considère comme fondamental que l'intégralité de ses actions soient mises en œuvre avec et par les acteurs locaux directement concernés, au nom et au service de l'intérêt collectif.

Humain • La vie humaine est une valeur universelle et le respect de sa dignité, transcende toutes les spécificités culturelles et religieuses.

Justice • Le premier des droits de l'Homme est le droit de vivre dignement et passe par l'égalité de toutes et tous devant la loi. L'abolition universelle passe par la reconnaissance d'une justice universelle.

Engagement • ECPM considère que la transformation de l'ensemble des sociétés vers un plus grand respect de la dignité humaine est possible. L'association s'engage à agir en toute neutralité et indépendance des États, groupes sociaux, politiques et autorités morales.

Audace • ECPM met au cœur de son action la capacité collective à innover, à prendre des risques, et à préserver sa réactivité et son dynamisme en toute liberté dans le combat contre la peine de mort.

L'équipe d'ECPM

NOS AMBITIONS



UN PLAN RASSEMBLEUR ET UNIVERSEL

Nous avons le plaisir de vous présenter notre Plan Stratégique 2024-2027, une feuille de route ambitieuse qui reflète notre engagement indéfectible envers l'abolition universelle de la peine de mort. ECPM continue d'évoluer et de s'adapter pour répondre aux défis contemporains tout en restant fidèle à ses valeurs fondatrices de justice, de dignité humaine et de droits universels.

Depuis notre création en 2000, nous avons œuvré sans relâche pour fédérer les acteurs abolitionnistes du monde entier et faire de la lutte pour l'abolition mondiale une évidence, et les résultats sont là : la peine de mort recule. Grâce à une collaboration étroite avec des partenaires locaux et internationaux, nous avons joué un rôle déterminant dans les récentes abolitions en République centrafricaine, au Tchad, au Burkina Faso et en République du Congo par exemple. Ces victoires nous encouragent à redoubler d'efforts et à explorer de nouveaux horizons pour faire avancer notre cause.

Notre plan stratégique s'articule autour de cinq axes : la fédération des acteurs abolitionnistes, le renforcement des capacités des acteurs locaux, la mobilisation autour d'un plaidoyer sans cesse plus impactant, l'éducation et la sensibilisation aux valeurs de l'abolition et enfin l'assurance d'une association saine et bien gérée.

D'abord, il s'agit de **consolider le partenariat mondial pour l'abolition** en faisant preuve **d'innovation, de réactivité et de flexibilité** et en renforçant nos alliances avec des acteurs diversifiés, du secteur privé aux institutions internationales avec des outils adaptés aux réalités locales.

Nous nous engageons à **œuvrer pour plus de transparence sur l'application de la peine de mort** notamment par une ambition de **savoir et faire savoir** en documentant les réalités de la peine capitale. La sensibilisation du public est également cruciale : nous visons à **conscientiser** la société sur les enjeux de l'abolition universelle en partageant une culture des droits humains.

Notre **gestion rigoureuse et éthique** des ressources et des programmes continue de faire de nous une référence sur la scène abolitionniste internationale. Nous nous engageons à renforcer notre gouvernance associative, à diversifier nos sources de financement et à soutenir nos partenaires locaux de manière durable.

Ensemble, nous avons le pouvoir de transformer des vies et de faire de l'abolition universelle une réalité. Ce plan stratégique est une invitation à tous nos partenaires, anciens et nouveaux, à rejoindre ce mouvement global pour un monde plus juste et plus humain.

Merci pour votre engagement continu et votre soutien indéfectible.

Ensemble, nous ferons de l'abolition de la peine de mort une réalité universelle.



Aminata Niakaté,
présidente d'ECPM



Raphaël Chenuil-Hazan,
directeur général d'ECPM

NOS AMBITIONS S'ARTICULENT AUTOUR DE SIX PRIORITÉS

ECPM joue un rôle majeur sur la scène abolitionniste internationale. Reconnue en tant qu'association fédératrice des acteurs abolitionnistes à travers le monde via les Congrès mondiaux et son implication au sein des coalitions abolitionnistes – dont la première d'entre elles, la Coalition mondiale contre la peine de mort –, ECPM est aussi une association pivot dans le soutien aux acteurs locaux, le développement d'un plaidoyer concerté et la promotion de valeurs humanistes. Notre objectif est d'être au cœur des questions abolitionnistes et des évolutions en vue de la suppression de la peine de mort dans le monde. ECPM a accompagné directement les récentes abolitions en République centrafricaine (2022), au Tchad (2020), au Burkina Faso (2018), en République du Congo (2015) en sachant répondre avec flexibilité aux spécificités de chaque pays. L'association a également accompagné les changements politiques et sociétaux sur la peine de mort en Malaisie, au Maroc ou encore en Indonésie.

1 ► CONSOLIDER LE PARTENARIAT MONDIAL POUR L'ABOLITION

par des partenariats toujours plus inclusifs et efficaces, nécessaires pour faire basculer les dernières zones de rétention, il s'agira de porter un plaidoyer innovant auprès des États et des instances pertinentes. ECPM est un vecteur unique reliant l'action locale au plaidoyer international: de la mobilisation citoyenne jusqu'aux Nations unies!

2 ► FAIRE PREUVE DE RÉACTIVITÉ ET DE FLEXIBILITÉ

selon les évolutions de contextes, et notamment pour faire basculer les pays leviers¹ vers une abolition en droit, ces États charnières souvent en moratoire ou sujets à des changements politiques.

3 ► ŒUVRER POUR PLUS DE TRANSPARENCE SUR L'APPLICATION DE LA PEINE DE MORT

afin de réduire les discriminations associées à l'application de la peine capitale et soutenir le plaidoyer, notamment dans les pays les plus difficiles.

4 ► CONSCIENTISER

ECPM porte la vision d'une humanité conscientisée sur les enjeux de l'abolition universelle, partageant une culture des droits humains et participant, en tant que citoyen·nes éclairé·es, empathiques et humanistes, à l'incarnation, la promotion et la défense de ces valeurs.

5 ► INNOVER

en mobilisant de nouveaux alliés, du secteur privé, du sport, de la jeunesse, des médias, de la chaîne pénale... Parce que rendre acteur de changement les citoyens et citoyennes de notre planète et en particulier les jeunes, est au cœur de notre mission.

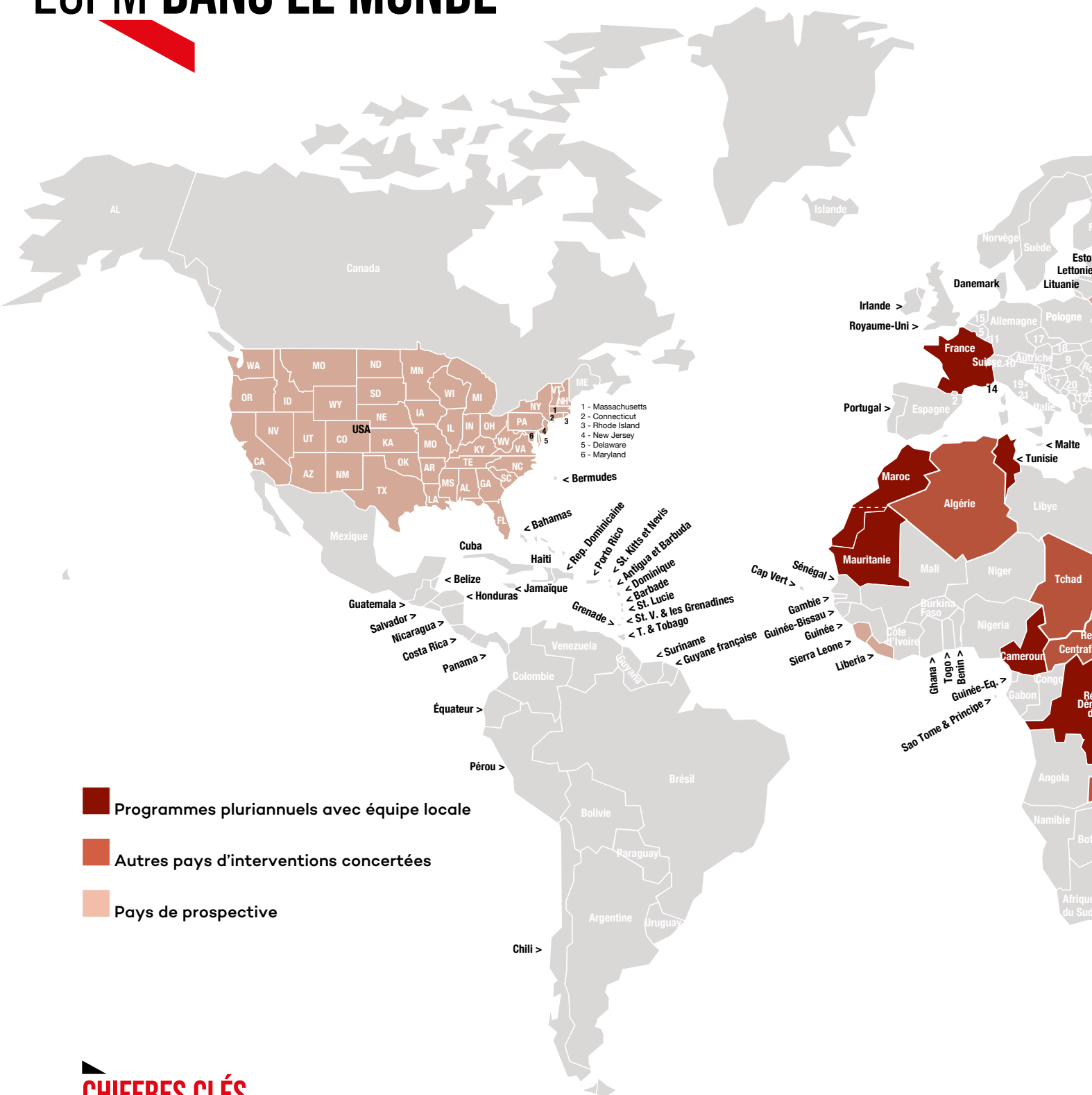
6 ► SAVOIR ET FAIRE SAVOIR

ECPM a une politique de publication ambitieuse afin de documenter les réalités de la peine de mort, servir le plaidoyer abolitionniste et capitaliser sur les savoir et savoir-faire, via sept collections incontournables qui se sont étoffées au fil des années.

Pour cela nous nous appuierons sur une gouvernance associative dynamique, des partenariats locaux solides, une vie militante diversifiée et une communication 360° et a minima bilingue (anglais/français) au service du projet associatif.

¹ Ou *Swing states*, en particulier les pays abolitionnistes pour les crimes ordinaires, les pays en moratoire sur les exécutions, mais également les nombreux pays rétentionnistes qui peuvent basculer dans le camp abolitionniste (soit parce qu'ils n'ont pas exécuté depuis longtemps, soit parce que le débat national a évolué positivement et rapidement ces dernières années).

ECPM DANS LE MONDE



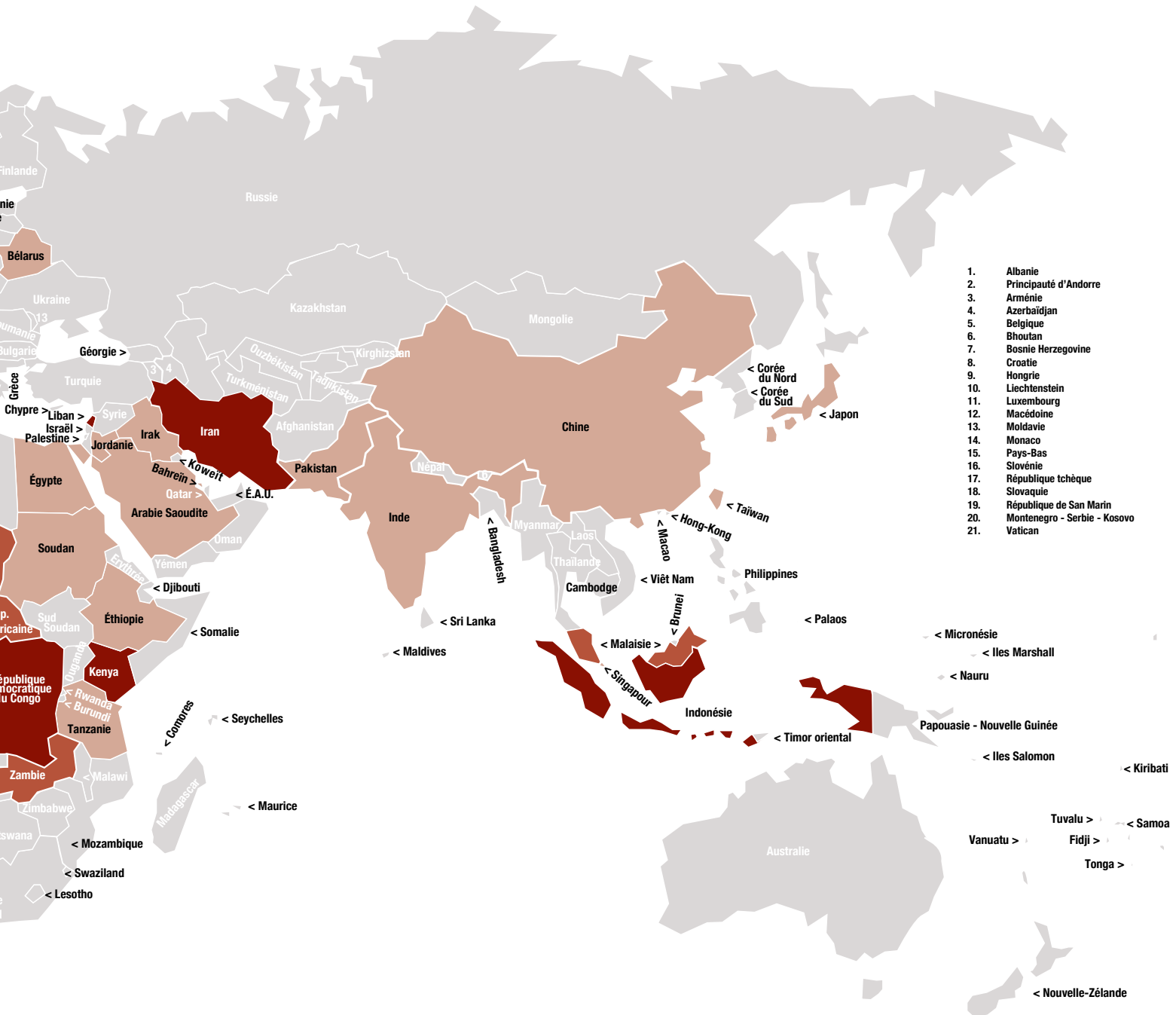
CHIFFRES CLÉS

3 pays récemment accompagnés vers l'abolition: Tchad, Burkina-Faso, République Centrafricaine

94 % des ressources sont consacrées aux missions de l'association

1500 militant-es fédéré-es à chaque Congrès mondial

10 missions d'enquêtes dans les couloirs de la mort et des données annuelles sur l'Iran



1500 jeunes sensibilisés par an

33 pays cible

3 statuts (ECOSOC, CADHP, OIF) pour porter un plaidoyer auprès des hautes instances onusiennes et régionales

FÉDÉRER LES ABOLITIONNISTES POUR GAGNER, EN EFFICACITÉ



En vue d'accélérer l'abolition universelle de la peine capitale, ECPM s'appuie sur sa mission fondatrice qui vise à fédérer les acteurs abolitionnistes – politique, juridique, institutionnel, associatif, éducatif, privé, médiatique... – pour faire émerger de nouvelles formes de coopération capables de faire basculer les dernières zones rétentionnistes. Actions phares d'ECPM, les Congrès mondiaux et régionaux contre la peine de mort sont au cœur de cette stratégie. Ils permettent d'encourager la coopération des acteurs pouvant influencer sur le débat, qu'ils proviennent de pays abolitionnistes ou non. À ce titre, ils ont eu un impact significatif dans les engagements abolitionnistes des États et dans le développement de réseaux dynamiques et multiformes.

NOS AMBITIONS 2024-2027

- Soutenir la dynamique mondiale en organisant des **Congrès mondiaux et régionaux porteurs de sens et d'innovation** et soulignant un quart de siècle de lutte pour l'abolition universelle.
- Continuer de mobiliser de nouvelles parties prenantes à l'instar des **magistrat.es** et de la **jeunesse**, afin de soutenir leur engagement actif.
- Accompagner les **réseaux abolitionnistes** pour soutenir l'émergence de stratégies communes.

Ce plan quadriennal vise à réaffirmer la valeur ajoutée d'ECPM en tissant des liens solides et en renforçant les alliances entre les acteurs abolitionnistes du monde entier dans toute leur diversité notamment à travers l'organisation de la 9^e édition du Congrès mondial précédé du 4^e Congrès régional. Une attention particulière sera portée à l'innovation dans les formats de ces événements, aux enjeux d'intersectionnalité et à l'impact environnemental.

ECPM continuera, par ailleurs, à faciliter le travail de réseaux abolitionnistes opérant au niveau local, régional ou international. Cette implication de longue haleine vise à favoriser l'émergence de stratégies conjointes et à assurer une coopération continue entre les acteurs de terrain et le mouvement international!

FÉDÉRER LES ABOLITIONNISTES À TRAVERS LE CONGRÈS MONDIAL & LE CONGRÈS RÉGIONAL

Les Congrès mondiaux et régionaux, rendez-vous incontournables, ont pour objectif d'accélérer l'abolition universelle. Le **9^e Congrès mondial** se tiendra en 2026 à Paris. Cette édition renforcera encore davantage la coopération entre les acteurs politiques, juridiques et ceux de la société civile. En offrant une plateforme d'échange et de collaboration, le Congrès mondial favorisera l'élaboration de stratégies communes et efficaces, ainsi que le partage d'expériences et de bonnes pratiques. Les États seront également incités à prendre des engagements concrets en faveur de l'abolition.

Le **5^e Congrès régional** (2025), se concentrera sur une zone où la peine de mort persiste encore, offrant ainsi une occasion unique de renforcer les efforts abolitionnistes et les liens préexistants avec les acteurs locaux dans cette région. Est envisagée l'Asie de l'Est, en raison de la forte symbolique attachée à cette région et des défis spécifiques liés à la peine de mort.

Ces Congrès marqueront le 25^e anniversaire de la création du Congrès mondial, soulignant ainsi un

quart de siècle de lutte continue pour l'abolition universelle. Ils s'inscriront dans la continuité des éditions précédentes tout en se voulant résolument innovants. Le plaidoyer et la sensibilisation resteront au cœur de l'action, avec une intensification de l'implication des jeunes abolitionnistes et des magistrat.es. Les opportunités de dialogue seront toujours plus nombreuses et les capacités et l'accompagnement des acteurs locaux seront renforcés!

IMPULSER, FACILITER, OU CONTRIBUER AUX ÉCHANGES AU SEIN DE COALITIONS ET RÉSEAUX ABOLITIONNISTES

- Travail avec des réseaux nationaux d'acteurs – **chaîne pénale, parlementaire, journaliste** – pour renforcer l'impact des actions au niveau local comme leur propre rôle dans le combat.
- Favoriser les échanges de bonnes pratiques dans les dialogues entre pairs afin de faire émerger des stratégies conjointes au sein de réseaux régionaux de la société civile – **ADPAN** (Asie-Pacifique), **Réseau maghrébin**, **Coalition d'Afrique francophone**, Réseau **SAME** (Asie du Sud et Moyen-Orient), Réseau **Impact-Iran** – ou nationaux.
- Animation et mobilisation du **Réseau international d'éducation à l'abolition** afin de participer à la formation d'une génération engagée et de promouvoir la citoyenneté mondiale.
- Mise en œuvre et participation à la coordination du Consortium mondial pour l'abolition avec la **Coalition mondiale contre la peine de mort**, participation au comité de pilotage et aux groupes de travail pertinents.



MOYENS

- Une équipe dédiée aux Congrès composée de trois pôles – programme, logistique, communication – appuyée par l'équipe permanente et des budgets liés à l'organisation.
- Recherche de solutions financières pour poursuivre les efforts investis dans le renforcement de la cohésion et de l'identité du Réseau international d'éducation à l'abolition.
- Convention de partenariat pluri-acteurs avec la Commission européenne.

PARTENAIRES

- Groupe des pays amis: groupe informel de représentants diplomatiques d'États particulièrement engagés en faveur de l'abolition et qui soutiennent le Congrès.
- Congrès: membres de la Coalition mondiale et spécialistes de la thématique pour le programme académique, médias internationaux, partenaires institutionnels...
- Réseaux internationaux, régionaux et locaux contre la peine de mort.

LE CONGRÈS MONDIAL : DES RENCONTRES MULTIFORMES

À l'heure où l'accès au savoir est facilité par l'essor du numérique, la recherche de contacts humains et le travail des réseaux professionnels sont des éléments clés pour renforcer le quotidien des acteurs abolitionnistes. Le **networking** (réseautage) apparaît ainsi comme le premier moteur de la participation des congressistes. ECPM souhaite continuer à innover en garantissant toujours plus de temps nécessaire aux moments informels et au **networking**. En parallèle, ECPM continue de réfléchir aux possibilités de dématérialisation et d'utilisation du numérique afin d'augmenter la portée des débats et leur interactivité tout en diminuant notre empreinte carbone.

RENFORCER LES CAPACITÉS DES ACTEURS LOCAUX ET AGIR AVEC EUX



ECPM mène des actions avec ses partenaires au plus près des réalités nationales pour faire progresser l'abolition localement. Parce qu'asseoir une action dans la durée permet une plus grande appropriation du combat commun autour de constats et stratégies partagés, ECPM accompagne dans le temps une pluralité d'acteurs susceptibles d'intervenir localement dans le processus abolitionniste. Il s'agit de répondre à la fois à une exigence de résultat, mais aussi d'appropriation des enjeux pour que l'abolition soit effective en tous lieux et en toutes circonstances.

NOS AMBITIONS 2024-2027

- Avancer graduellement et ouvrir de nouveaux fronts dans des zones clés.
- Consolider nos partenariats stratégiques dans les pays dits « difficiles ».
- Faire évoluer notre système organisationnel d'accompagnement des partenaires.

ECPM mène une stratégie concertée avec les acteurs abolitionnistes nationaux dans des pays clés pour faire avancer « les frontières de l'abolition » en déployant une approche holistique basée sur les droits humains.

Dans la continuité du précédent plan stratégique, ECPM modulera son appui dans ses pays d'intervention historiques afin de renforcer toujours plus l'autonomie des partenaires et développera de nouvelles collaborations avec des acteurs sur quatre grandes zones: Moyen-Orient, Afrique du Nord, Afrique sub-saharienne et Asie.

ECPM continuera d'étendre ses partenariats avec les acteurs de la diaspora dans les pays les plus difficiles où la société civile est empêchée d'agir localement afin de répondre à une exigence de transparence et d'interpellation d'États emblématiques de l'application de la peine capitale.

AU NIVEAU MÉTHODOLOGIQUE

- Soutien à la professionnalisation du **plaidoyer** des partenaires locaux.
- Approfondissement du travail auprès des acteurs de la **chaîne pénale** pour favoriser une diminution du nombre de condamnations à mort et améliorer la représentation juridique des justiciables y compris des condamnés à mort.
- Production d'**outils** adaptés aux cadres locaux et optimisation de leur diffusion.
- Développement des **compétences** sur des questions transversales: administration et financement, suivi-évaluation, mobilisation des jeunes, genre et communication.

AU NIVEAU OPÉRATIONNEL

AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT

Accompagner l'autonomisation des partenaires dans les pays d'intervention historique d'ECPM au Maghreb (Maroc, Tunisie) tout en continuant un déploiement dans les pays voisins. Soutenir et pérenniser les coopérations au Moyen et Proche-Orient, initiées dans le cadre du Congrès régional d'Amman. Dans une zone où le rétrécissement de l'espace dévolu à la société civile a été particulièrement visible, il s'agira aussi de renforcer la mise en réseau à tous les niveaux des partenaires pour garantir leur sécurité et d'être réactifs pour les appuyer en cas d'ouverture ou de durcissement de leur contexte.

Programme pluriannuel avec équipe locale:

Iran, Liban, Maroc, Mauritanie, Tunisie.

Autres pays d'interventions concertées: Algérie.

Pays de prospective: Arabie saoudite, Bahreïn, Égypte, Irak (à la suite du plaidoyer engagé au cours du dernier plan triennal), Jordanie.

AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Accompagner les partenaires d'ECPM en Afrique francophone pour soutenir les avancées en cours ou éviter les retours en arrière et développer de nouveaux partenariats stratégiques pour dynamiser l'abolition en Afrique de l'Est et en Afrique non francophone. Dans une zone politiquement instable, il s'agit aussi de dépasser le stade fragile et incertain des moratoires en place dans certains pays en travaillant à l'inscription de l'abolition dans la loi.

Programme pluriannuel avec équipe locale :

Cameroun, Kenya (résultat prospection dernier plan triennal), RDC.

Autres pays d'interventions concertées :

RCA, Tchad, Zambie, pour l'OP2.

Pays de prospective : Éthiopie, Libéria, Sierra-Léone (OP2), Soudan, Tanzanie.

ASIE

Dans une région où les dynamiques partenariales sont affirmées et les compétences souvent poussées sur les aspects de recherche, il s'agira de capitaliser sur nos actions passées et de développer de nouvelles stratégies afin de soutenir les réformes en cours et d'appuyer à la mobilisation des acteurs de système pénal et des jeunes !

Programme pluriannuel avec équipe locale :

Indonésie.

Autres pays d'interventions concertées : Malaisie.

Pays de prospective : Chine, Inde, Japon, Pakistan, Singapour, Taiwan.

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT DE PARTENARIATS STRATÉGIQUES

Accompagner la société civile dans les pays où elle ne peut agir localement est un challenge au cœur des enjeux mondiaux autour de la peine de mort qui peut être relevé en soutenant les acteurs des diasporas et en encourageant les pays concernés à faire preuve de plus de transparence.

- Renforcement de l'appui à **Iran Human Rights** (IHR) dans son travail de recherche et de documentation ; au Réseau Impact-Iran et aux acteurs de la société civile iranienne (notamment issus des minorités ethniques) dans leur plaidoyer international.
- Prospection et amorce de partenariats avec la société civile, y compris des *Think-Tank*, en **diaspora** pour une mobilisation plus efficace : Arabie saoudite, Chine.
- Initiation de partenariats associatifs et institutionnels et documentation et analyse des évolutions aux **États-Unis**, pour établir un lien entre le contexte américain et le contexte international.
- Appui à la question de l'abolition auprès de la société civile et des médias **belarus**, en lien avec le Conseil de l'Europe, pour porter l'idée d'une Europe réellement libérée de la peine capitale.

MOYENS

- Une équipe riche d'expertises complémentaires sur les questions de droits humains, plaidoyer, gestion.
- Financements pluriannuels via des fonds destinés à l'aide publique au développement.
- Transferts de fonds aux partenaires locaux pour un soutien à leur activité et fonctionnement.

PARTENAIRES

Les partenaires d'ECPM sont des acteurs de terrain œuvrant au niveau national ou régional qui portent un plaidoyer au plus près des réalités locales, en connaissance des contextes, des institutions politiques et sociales et dans un souci de durabilité. Il s'agit à la fois de membres de la société civile mais aussi d'acteurs de la chaîne pénale, de la formation et de l'éducation comme de partenaires plus institutionnels (parlementaires, INDH).

NOTRE VISION DU PARTENARIAT BASÉE SUR UN RENFORCEMENT MUTUEL

Pour ECPM, le partenariat est une relation basée sur un engagement réciproque, des valeurs et des principes complémentaires, avec pour objectif l'abolition, selon les principes suivants :

- une vision commune ;
- des partenariats équitables ;
- le respect des différences ;
- une volonté mutuelle de transparence ;
- une collaboration réciproque dans le but d'aider à transformer des systèmes et des structures injustes.

MENER UN PLAIDOYER POUR L'ABOLITION



ECPM mène un plaidoyer en faveur de l'abolition partout où ses possibilités d'action représentent une plus-value. Diplomatie officielle ou discrète, campagne médiatique, action de mobilisation..., la stratégie d'ECPM s'adapte aux différents contextes et s'élabore en concertation avec ses partenaires afin d'aboutir à des avancées concrètes.

ECPM possède le statut de membre auprès de l'Ecosoc aux Nations unies et celui d'observateur à la Commission africaine des droits de l'Homme et des peuples (CADHP). ECPM a une action continue au sein de ces organes à Genève, à New York ou à Banjul.

NOS AMBITIONS 2024-2027

- Intensifier notre action auprès des organisations internationales et régionales.
- Internationaliser le plaidoyer des États abolitionnistes en intégrant toujours plus d'États du Sud global.
- Œuvrer pour plus de transparence sur l'application de la peine de mort.

Au cours de son dernier plan triennal, ECPM a accentué sa présence au sein des instances internationales, renforcé ses alliances à l'image du travail entrepris avec le secteur privé, engagé des dialogues auprès d'acteurs réticents avec des avancées notables à la clé comme au Tchad ou en RCA, développé des campagnes innovantes comme celle sur les processus d'abolition dans les États membres de l'Organisation de la coopération islamique (OCI), apporté sa voix dans des tribunes et enrichi ses publications.

Il s'agit maintenant de renforcer la dimension globale du plaidoyer abolitionniste en intégrant toujours plus d'acteurs de tout horizon, notamment au sein du Groupe des pays amis du Congrès, et en développant un plaidoyer inclusif auprès des mécanismes internationaux et régionaux de protection des droits de l'Homme.

ENCOURAGER LES ÉTATS À AUGMENTER LEURS ENGAGEMENTS DANS UN CADRE INTERNATIONAL ET RÉGIONAL

RENFORCEMENT DE NOTRE PRÉSENCE AU SEIN DES INSTANCES INTERNATIONALES

- Campagne concertée en faveur du **moratoire** (New York).
- Soutien à la Résolution peine de mort et plaidoyer pour le renouvellement ou la création de mandats pays ou thématiques pertinents (Genève).
- Plaidoyer auprès des **mécanismes de protection** des droits de l'Homme au niveau international: Examens périodiques universels (EPU), Comité des droits de l'Homme (CDH), Comité contre la torture (CAT), Comité des droits des femmes (Cedef), Comité des droits de l'enfant (CDE).
- Travail sur le **Protocole facultatif** se rapportant à la Convention sur la torture, sur les mécanismes nationaux de prévention en lien avec les conditions de détention des condamnés; et sur l'OP2.
- Mobilisation des agences pertinentes des **Nations unies** (Haut-Commissariat aux droits de l'Homme, UNODC) pour que la peine capitale ne soit plus un instrument de lutte contre le crime et le trafic de drogue.

CONSOLIDATION DE NOTRE PLAIDOYER AU SEIN DES INSTANCES RÉGIONALES

- Renforcement de notre présence au sein de la **CADHP**.
- Diffusion de l'étude sur les processus d'abolition dans les États membres de l'**OCI**.
- Identification de possibilités de coopération avec la Commission intergouvernementale des droits de l'Homme de l'Asean (**AICHR**) et l'**Union**

africaine et réflexion sur les instruments arabes de protection des droits de l'Homme.

- Mobilisation des **instances européennes** pour qu'elles ré-investissent la question: Parlement européen et Conseil de l'Europe.

Perspective: Campagne « **Full Abolition** » ciblant les États ayant aboli la peine de mort uniquement pour les crimes ordinaires, en lien avec le Congrès mondial.

ŒUVRER POUR PLUS DE TRANSPARENCE AFIN D'AMÉLIORER LE RESPECT DES DROITS HUMAINS ET LUTTER CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- Plaidoyer coordonné avec **Impact-Iran** notamment pour le renouvellement de la Mission d'établissement des faits et du Rapporteur spécial des Nations unies en Iran; publication et médiatisation du rapport annuel sur l'Iran.
- Amélioration de l'impact des rapports de mission d'enquête par un renforcement de leur diffusion.
- Renforcement de la visibilité de la campagne « **S'aimer n'est pas un crime** », dénonçant les États qui font de l'homosexualité un crime passible de peine de mort, pour défendre le droit à la vie et la liberté sexuelle de tous les individus.

Prospection: renforcement des partenariats stratégiques pour affirmer un plaidoyer auprès des **pays les plus difficiles**: Chine, Arabie saoudite, Irak & Égypte.

SOUTENIR LES CONDAMNÉ·ES À MORT ET LEURS DÉFENSEUR·ES

- Production d'outils et soutien aux partenaires locaux pour améliorer la défense des condamnés à mort.

- Intégration dans les actions de sensibilisation d'anciennes condamnées à mort, **Grands témoins de l'abolition**, comme élément participant à leur réinsertion.
- Suivi de cas particuliers de **condamnés à mort** et/ou de **défenseur-es en danger** – actions diplomatiques, culturelles, de communication, soutien à l'entourage proche – selon le cas.

SAVOIR ET FAIRE SAVOIR !

- Amélioration du référencement de nos différentes collections pour gagner en cohérence et impact.
- Développement de la collection « **10 questions pour mieux comprendre** » qui porte un thème peu abordé et fournit des réponses utiles au plaidoyer.
- Développement de la collection des brochures « **La peine de mort en droit et en pratique** ».
- Valorisation numérique des publications et mise à jour de la carte interactive sur la situation de la peine capitale dans le monde.

Perspective: initiation de travaux de recherche sur des thématiques liées à l'utilisation de la peine de mort en partenariat avec des universités locales et des cliniques de droit, portées par de jeunes chercheurs et chercheuses pour concourir à la mobilisation des jeunesses.

MOYENS

Partenariats financiers étatiques ou privés pour élargir le plaidoyer sur les pays difficiles et soutenir les activités de recherche.

PARTENAIRES

- Collectif et familles de condamnés à mort, Inter-LGBT, Impact Iran & Iran Human Rights, Twirell (ONG Suisse), membres du Consortium mondial pour l'abolition...
- Partenariats avec des cliniques de droits et/ou des universités pour des études comparatives.
- Partenariats presse (agences locales et internationales).

LA PEINE DE MORT ET LE DROIT INTERNATIONAL

ECPM aura à cœur de continuer à soutenir les réflexions liant droit international des droits de l'Homme et droit international pénal sur des sujets comme la qualification juridique de l'utilisation de la peine de mort en Iran, la création d'un rapporteur spécial peine de mort, la position à apporter concernant l'amendement « souveraineté » visant à affaiblir la campagne moratoire, ou encore la qualification de la peine de mort comme norme impérative (*Jus cogens*).

ECPM avait déjà coorganisé en 2021, le Aban-Tribunal (ou tribunal du Peuple sur l'Iran), à l'initiative de Justice for Iran jugeant des atrocités commises lors des manifestations de novembre 2019.

EDUQUER AUX DROITS HUMAINS ET À L'ABOLITION DE LA PEINE DE MORT



L'éducation à l'abolition, comme outil de promotion de la citoyenneté et pour faire progresser la cause est une composante essentielle de notre stratégie. L'association s'adresse en tout premier lieu aux jeunes – en tant qu'acteurs de changement – et à la communauté éducative, maillon central du processus de transmission.

ECPM soutient aussi plus largement l'engagement des citoyennes et citoyens et accorde une visibilité à la cause abolitionniste auprès du grand public.

NOS AMBITIONS 2024-2027

- Renforcer le pouvoir d'agir des jeunes, dans une approche intersectionnelle et sensible au genre.
- Initier des actions dans les prisons et auprès des jeunes en rupture avec la société.
- Former des étudiant.es, enseignant.es et citoyen.nes « relais » de nos actions éducatives.
- Promouvoir la citoyenneté mondiale à travers l'échange d'expertise et la mobilisation des jeunesses.

Au fil des ans, ECPM a développé son expertise pédagogique et élargi son offre éducative auprès de différents publics cibles, en particulier les jeunes. Le dernier plan triennal nous a permis de mener une étude sur l'impact de notre action éducative. Celle-ci a mis en évidence son rôle central dans la construction citoyenne et les changements multiples et durables qu'elle provoque pour nos bénéficiaires. ECPM mène un programme unique, particulièrement bénéfique et inspirant pour les jeunes, leurs équipes éducatives et jusqu'à nos bénévoles et grands témoins.

Il s'agit pour ECPM de continuer à être acteur de l'engagement citoyen dans un contexte où les enjeux sociétaux en France comme en Europe se sont durcis et complexifiés. ECPM ambitionne de

faciliter l'appropriation des valeurs liées aux droits humains et à la citoyenneté mondiale. L'association souhaite contribuer au développement de l'esprit critique et à l'acquisition de compétences comportementales solides pour le vivre-ensemble. Ce plan quadriennal permettra aussi de développer notre offre de formation et d'améliorer les conditions d'intervention des équipes éducatives, en tout premier lieu les témoins dont l'intervention est centrale par son côté humain.

CONSCIENTISER ET MOBILISER LES JEUNES ET LES PERSONNES SOUS-MAIN DE JUSTICE

- Plus de **4 000 jeunes** renforcent leur engagement et leur pouvoir d'agir en faveur des droits humains en France.
- Soutien de la participation des jeunes au concours « **Dessine-moi l'abolition** » et au développement d'initiatives innovantes portées par eux ou leurs équipes pédagogiques.
- Élargissement des bénéficiaires aux personnes placées sous-main de justice et dialogue avec les **institutions pénitentiaires**.
- Expérimentation d'une activité innovante avec les étudiants: le baromètre annuel de l'abolition.

Prospection: Rapprochement des réseaux d'éducation populaire (ex. Maisons de quartier)

MOBILISER ET RENFORCER LES CAPACITÉS DES CITOYEN-NES ET DES ÉQUIPES ÉDUCATIVES

- Réactivation du comité pédagogique.
- Formation d'enseignant-es et de jeunes universitaires relais pour former plus d'**une centaine de jeunes** à leur tour.
- Développement d'un parcours de formation complété d'un manuel.
- Amélioration de la mobilisation et des conditions d'intervention des bénévoles et des témoins.
- Mise en adéquation de nos outils avec les programmes scolaires et constitution d'un curriculum de formation adapté à l'Éducation nationale.

RENFORCER LES ACTIONS D'ÉDUCATION HORS DE NOS FRONTIÈRES ET PROMOUVOIR LA CITOYENNETÉ MONDIALE

- Soutien au **Réseau international d'éducation à l'abolition** dans son rôle d'incubateur et vecteur des bonnes pratiques de la citoyenneté mondiale auprès des jeunes: création d'un site Internet enrichi d'outils pédagogiques co-construits et adaptés aux différents contextes...
- Partenariat avec le Conseil de l'Europe pour des ateliers de plaidoyer et de sensibilisation bénéficiant à **une centaine de jeunes Européens**.
- Promotion de l'engagement citoyen et abolitionniste des jeunes encadré-es par nos partenaires dans nos pays d'intervention.

Perspective: Assurer une meilleure représentativité des jeunes dans le mouvement abolitionniste international.

FAVORISER LA CONSCIENTISATION DES CITOYEN-NES FRANÇAIS-ES

- Actions de sensibilisation lors de dates clés du calendrier abolitionniste et militant: Fête de l'Humanité, Journée mondiale contre la peine de mort, Marche des Fiertés, Forum de la paix de Caen...
- Renforcement de la participation d'ECPM à des événements droits humains et justice et soutien à des initiatives culturelles promouvant l'abolition.
- Vulgarisation et diffusion de l'information abolitionniste grâce aux outils Web d'ECPM et aux médias, notamment régionaux.

MOYENS

- Trois principales régions de déploiement: **Île-de-France, Normandie, Auvergne-Rhône-Alpes**.
- Agrément de l'Éducation nationale et soutien de l'AFD.
- Une équipe éducative renforcée par la création d'un nouveau poste de permanent, appuyée par l'équipe communication et l'ensemble de l'association.
- La force des témoignages: ancien-nes condamnés-es à mort, familles de victimes, juré-es...
- Offre pédagogique riche: modules de cours, guide pédagogique, expositions, outils ludo-éducatifs...
- Un site Web rénové et de nombreux partages sur les réseaux sociaux (FB, X, Instagram...).

PARTENAIRES

- Institut international des droits de l'Homme et de la Paix de Caen (2IDHP).
- Réseau international d'éducation à l'abolition (RIEA).
- Associations impliquées dans l'Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECI) et dans les prisons en France.
- Relais de nos activités auprès des ministères de la Justice et de l'Éducation nationale.

NOTRE VISION

Notre vision est celle d'une humanité conscientisée sur les enjeux de l'abolition universelle, partageant une culture des droits humains et participant, en tant que citoyen-nes éclairé-es, empathiques et humanistes, à l'incarnation, la promotion et la défense de ces valeurs. Pour ce faire ECPM recourt à des méthodes pédagogiques innovantes qui placent les individus au centre de la démarche d'apprentissage, sont générateurs d'effets transformatifs, et qui visent, à terme, à renforcer le pouvoir d'agir de nos publics, en tout premier lieu les jeunes!

ASSEOIR L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT ET LA GESTION DE L'ASSOCIATION



ECPM est composée d'adhérent-es, de bénévoles, de salarié-es, est gouvernée par une assemblée générale annuelle, un conseil d'administration et un bureau (qui se réunissent respectivement trimestriellement et mensuellement).

ECPM s'inscrit dans une dynamique inclusive de changement de ses pratiques pour répondre aux enjeux et évolutions qui animent nos sociétés.

Notre gestion saine et efficace des programmes comme des ressources participe pleinement à faire d'ECPM l'association internationale de référence pour le mouvement en faveur de l'abolition. Dans cette perspective, ECPM dans le cadre du Consortium mondial pour l'abolition de la Commission européenne, en partenariat avec la Coalition mondiale et bien d'autres partenaires, affiche un front uni contre la peine capitale. ECPM tient une place particulière également sur la scène française en tant que fondatrice de la Plateforme française des ONG de droits humains (PDH) représentative du secteur et interlocutrice privilégiée des pouvoirs publics.

NOS AMBITIONS 2024-2027

- Assurer une gestion rigoureuse, saine et efficace, tournée vers l'objet social de l'association.
- Rendre notre organisation – et notamment la gestion des ressources humaines (RH) – la plus soutenable possible.
- Progresser sur des sujets éthiques et transversaux.

Le dernier plan d'action a permis des avancées notables sur la mise en œuvre de nouvelles procédures de lutte contre la fraude, la corruption, le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme. Celles-ci ont pour visée de prévenir les risques, de veiller au respect des obligations légales mais également de renforcer la culture de

la conformité au sein d'ECPM et de ses partenaires opérationnels, de sauvegarder l'éthique, les valeurs et principes d'intervention de l'organisation. Un Comité social et économique de l'entreprise (CSE) a été élu en 2020 et une première politique RH a vu le jour pour gagner en cohérence entre la gestion des ressources humaines et la stratégie associative et améliorer les conditions de travail.

Pour ce plan quadriennal, ECPM continuera à rendre son organisation et ses RH soutenables, à diversifier ses sources de financements pour consolider son modèle économique et renforcer son autonomie, en toute transparence. Pour cela, elle continuera de questionner son modèle organisationnel et mènera différents chantiers stratégiques de front.

Il est aussi attendu qu'ECPM fasse perdurer l'héritage légué par notre président d'honneur Robert Badinter, afin que la flamme abolitionniste ne s'éteigne pas auprès de nos concitoyens. Il s'agira, en collaboration avec sa famille, de faire vivre sa mémoire lors de dates clés du combat abolitionniste et d'aider à la mobilisation de personnalités souhaitant s'inscrire dans le combat universel en faveur des droits humains initié par Robert Badinter.

ŒUVRER COLLECTIVEMENT POUR NOTRE GOUVERNANCE ET VIE INSTITUTIONNELLE

- Célébration des **25 ans** de l'association (2025) comme levier pour parler de l'abolition auprès des partenaires institutionnels et asseoir la légitimité d'ECPM.
- Un Conseil d'administration et un bureau **renouvelés et diversifiés** dans leur représentation des genres et des parcours professionnels.
- Montée en compétence des membres du Conseil d'administration par leur participation à des

formations dédiées et intégration de membres référents dans les réseaux métiers d'ECPM.

- Formation et développement de **bénévoles relais** à l'éducation à l'abolition.

CONSOLIDER NOTRE COLLECTIF ET LA FAÇON DE TRAVAILLER ENSEMBLE

- Réflexion collective sur l'organisation interne d'ECPM et l'articulation des différents services pour porter au mieux notre projet associatif.
- Mise en place de solutions organisationnelles pour répondre à la montée en complexité de la gestion financière et des règles administratives afin que notre modèle d'intervention reste soutenable.
- Renforcement de la **culture du partenariat** au sein de l'association, visibilité des expertises locales et facilitation de l'interconnaissance.

GARANTIR UNE GESTION SAINTE, EFFICACE ET ÉTHIQUE

- Révision de nos procédures d'achats et systématisation des démarches anti-corruption.
- Amélioration des mesures de protection des **risques** pour les partenaires sur le terrain.
- Renforcement de la capacité de gestion de nos partenaires en vue de leur autonomisation vis-à-vis des demandes des bailleurs.

ACCÉLÉRER LA MISE EN ŒUVRE DE LA POLITIQUE DES RESSOURCES HUMAINES

- **Renforcement de l'attractivité d'ECPM** par une modernisation et mise en conformité de nos pratiques RH avec les usages et les valeurs actuelles: création d'un référentiel des salaires, réflexion autour d'un accord d'entreprise et sur la mise en

place de systèmes attractifs pour les salariées (plan d'épargne retraite par exemple).

- **Agir davantage pour développer les compétences** des collaborateurs-trices au service de leur mission chez ECPM et de leur vie professionnelle.
- **Promotion du dialogue social avec le CSE** et initiation de démarches sur la perception de la qualité de vie au travail comme participant à la Qualité de vie et aux conditions de travail (QVCT).

RENFORCER NOTRE INSERTION DANS LES COLLECTIFS INTER-ASSOCIATIFS

- Appui à l'autonomisation de la **Plateforme française des droits de l'Homme** et renforcement de son plaidoyer syndical.
- Participation aux groupes de réflexion des collectifs inter-associatifs pertinents pour améliorer nos pratiques en suivi-évaluation, capitalisation, éducation...
- Réflexions prospectives sur les évolutions des pratiques du secteur associatif et plaidoyer commun pour sa défense.

MOYENS

- S'adjoindre des compétences en gestion RH et développer des solutions pour faire face aux tensions sur les recrutements des secteurs financiers et communicationnels.
- S'adjoindre des pools de consultant.es en droit du travail, communication, suivi-évaluation.
- Accéder à des subventions de structure et à des fonds privés, diversifier et fidéliser nos fonds publics, continuer à travailler sur la mobilisation autour de campagnes d'appels aux dons ciblées.

PARTENAIRES

- **Plateforme française des droits de l'Homme (PDH)** (30 membres): ECPM est membre fondateur et en assure la présidence depuis 2017 en la personne de notre directeur général.
- **Coordination SUD, F3E**, réseau **HRDN** (Bruxelles).

UNE CHARTE ÉTHIQUE POUR ECPM

Le groupe de travail « CA/salarié-es » a permis de grandes avancées pour la rédaction d'une charte éthique qui parle à toutes et à tous. Les comportements à promouvoir ont été déclinés en valeurs lors d'ateliers collaboratifs. Ces valeurs seront la base pour la rédaction de la charte dont l'adoption en CA est prévue fin 2024. Un comité d'éthique sera créé afin de répondre aux questions qui pourraient émerger. Il sera également chargé de remettre à jour la charte si cela s'avère nécessaire afin de la faire vivre.

UNE POLITIQUE EDITORIALE AMBITIEUSE AU SERVICE DU PLAIDOYER



Le dernier triennal nous a permis de mieux définir, catégoriser et mettre en avant la variété de nos collections qui se comptent aujourd'hui au nombre de sept dont deux nouvelles déjà incontournables.

LES COLLECTIONS HISTORIQUES

Dix rapports de missions d'enquête dans les couloirs de la mort: Grands-Lacs, États-Unis, Maroc, Tunisie, Liban, Mauritanie, RDC, Cameroun, Malaisie, Indonésie.

Cahier de l'abolition: Revue d'étude et de réflexion ayant pour but d'être source de débats et de savoirs sur la peine de mort: édition sur l'Iran et Actes du Congrès mondial (dont certains en format numérique).

Rapports et actes de séminaires: capitalisation sur les savoir et mémoire institutionnelle.

Trois guides pratiques permettant de soutenir les activités d'une catégorie d'acteur en renforçant leurs capacités: à destination des INDH, des MNP et des parlementaires.

Douze éditions du Rapport annuel sur la peine de mort en Iran avec Iran Human Rights.

LES NOUVELLES COLLECTIONS !

« **10 questions / 10 réponses** » pour mieux comprendre: « La situation de Serge Atlaoui condamné à mort en Indonésie » (2020), « La situation des Français condamnés à mort à l'étranger » (deux éditions); « La situation des citoyens français condamnés à mort en Irak » (2022); « La peine de mort pour les personnes LGBTQIA+ » (2022).

15 brochures « La peine de mort en droit et en pratique »

DES RAPPORTS DOCUMENTÉS LIÉS AUX INSTITUTIONS INTERNATIONALES ET RÉGIONALES VIENNENT ENRICHIR NOTRE PLAIDOYER COMMUN

Rapport OCI « Les processus d'abolition de la peine de mort dans les états membres de l'OCI » (2020).

Rapports alternatifs pour les sessions d'examen période universel et leurs synthèses



PARTENAIRES

NOS RÉSEAUX



NOS PARTENAIRES POLITIQUES ET FINANCIERS



NOS PARTENAIRES ASSOCIATIFS






**EC
PM** ENSEMBLE
CONTRE
LA PEINE
DE MORT

62 bis, avenue Parmentier
75011 Paris
France

Tél: +33 1 57 63 03 57
Fax: +33 1 80 87 70 46
Email: ecpm@ecpm.org

 www.ecpm.org

 [AssoECPM](https://www.facebook.com/AssoECPM)

 [@AssoECPM](https://twitter.com/AssoECPM)